



## MATRIZ DE RISCOS

**Objeto:** Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de locação de máquinas pesadas e veículos

**Modalidade:** Concorrência

**Regime de execução:** locação continuada

**Vigência contratual:** 12 meses

### 1. Conceito Legal

A Matriz de Riscos é o instrumento que define a alocação objetiva dos riscos entre a Administração Pública e o contratado, indicando:

- Eventos supervenientes;
- Responsável pelo risco;
- Consequências econômico-financeiras;
- Medidas de mitigação.

### 2. Matriz de Alocação de Riscos

Nº	Risco Identificado	Descrição do Evento	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas de Mitigação
1	Atraso na entrega dos veículos/máquinas	Não disponibilização dos equipamentos no prazo contratual	Média	Alto	Contratada	Multa contratual; exigência de cronograma; fiscalização prévia
2	Quebra ou falha mecânica	Paralisação por defeito mecânico	Alta	Alto	Contratada	Manutenção preventiva; equipamentos reserva
3	Indisponibilidade de equipamento substituto	Falta de máquina equivalente durante manutenção	Média	Médio	Contratada	Cláusula de substituição imediata
4	Aumento do custo de manutenção	Elevação inesperada nos custos operacionais	Média	Médio	Contratada	Risco ordinário do negócio



# Prefeitura de Belo Jardim

Nº	Risco Identificado	Descrição do Evento	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas de Mitigação
5	Aumento do preço de combustíveis	Oscilações de mercado	Alta	Médio	Administração*	Reequilíbrio econômico-financeiro ( <i>se combustível for responsabilidade do órgão</i> )
6	Uso inadequado pelo operador	Danos causados por mau uso	Média	Alto	Administração (se operador próprio) / Contratada (se operador fornecido)	Treinamento; cláusula de responsabilidade
7	Acidentes de trabalho	Danos pessoais ou materiais	Baixa	Alto	Contratada	Seguro; cumprimento das normas de segurança
8	Multas ambientais	Operação em desacordo com normas ambientais	Baixa	Alto	Contratada	Licenças válidas; fiscalização
9	Inadimplência contratual	Descumprimento de cláusulas	Baixa	Alto	Contratada	Garantia contratual
10	Alteração da demanda	Redução ou aumento da necessidade de equipamentos	Média	Médio	Administração	Cláusula de quantitativos variáveis
11	Caso fortuito ou força maior	Eventos imprevisíveis (enchentes, greves gerais)	Baixa	Alto	Compartilhado	Suspensão contratual; recomposição do equilíbrio
12	Mudança legislativa	Nova norma que impacte o contrato	Baixa	Médio	Administração	Reequilíbrio econômico-financeiro

Belo Jardim, 29 de abril de 2026

**JOEDNA DE SOUZA SANTOS**  
Secretária de Infraestrutura e Urbanismo

**THIAGO FERREIRA DINIZ**  
Setor de Compras